

第7屆

傳承

企業  
傳承  
培訓  
班

共學 共享 共創雙贏

主辦單位 |  經濟部中小企業處

Small and Medium Enterprise Administration, Ministry of Economic Affairs

執行單位 |  中華民國全國中小企業總會

National Association of Small & Medium Enterprises, R.O.C.

# 第 7 屆企業傳承培訓班

## 傳承接班布局挑戰，邁向永續經營標竿！

「傳承」與「接班」為家族企業永續經營勝出關鍵；報導顯示，臺灣中小企業超過 146 萬家，佔全臺企業家數 97.7%，上市公司有 73% 是家族企業，老闆平均年齡為 62 歲，其中逾 6 成竟沒有傳承規劃！如果這些企業因接班斷層而消失，至少影響臺灣 4 成 GDP，相當於近 7 兆臺幣；《經濟學人》以「Taiwanese bosses are the Chinese-speaking worlds oldest」（臺灣企業老闆年齡是華文世界最老的）為題，道出二代接班困難以及臺灣企業的老化危機。顯示我國企業雇主傳承需求日趨升高，企業交棒，愈來愈急迫。

## 「接班傳承儼然已成為時下企業管理的顯學！」

經濟部中小企業處辦理「第 7 屆企業傳承培訓班」，以「共學・共享・共創雙贏」為精神，邀集家族企業接班人或專業經理人為培訓對象，以共學及共享角度，提供最適切的培訓課程設計，透過共享跨代經驗、跨屆學員交流、深度案例探討解析、轉變傳承進化成果，讓參與培訓課程者，相互激盪創新火花，啟動傳承關鍵時刻，共創雙贏！

## 培訓對象

★企業接班人    ★專業經理人    ★接班團隊

※備註

1. 錄取名額以新生為優先。
2. 兩班次限額 70 名，主辦單位保留報名資格審核權。

## 課程特色

跨屆溝通

平衡掌門人與接班人智慧接棒  
跨屆資源串聯累積關係資源

傳承轉型

解讀企業數位轉型核心策略  
鎖定「產業聚落」描繪傳承軌跡

政府資源整合

參訪林口新創園區  
與新創企業擦出新的火花

實戰演練

打造互動式體驗教學模式  
情境式課程創造學習效益

## 師資團隊



陳明明  
kkday執行長



陳焜耀  
合隆毛廠總裁



黃明和  
台中精機廠董事長



張榮貴  
程曦資訊總經理



吳季衡  
祥圃實業營運長



鄭淇瑤  
巧津食品業務組長



王群元  
救國團總團部專委



夏侯欣鵬  
輔仁大學副教授



陳永隆  
跨界思考力研究室

## 企業參訪



**Goater**  
哥德企業團

哥德名廚創立於 1980 年，以具前瞻性與創新的視野投入廚具之設計製造，至今已邁入四十年。早期以專業廚具銷售為主，並設立廚具製造工廠，開發歐化廚具之製造，更以哥德『GOATER』品牌從事市場行銷，引領了精品廚具的風潮。(二代於公司任職)

創立 1972 年，當年號稱「以生產機車的技術，來製造腳踏車」，把一股新的生產概念注入當時「沒有規格」的輪界，提昇了輪界的水準。其關係企業有台灣山葉機車工業、功學社山葉樂器(YAMAHA)、功學社樂器、功學社教育用品及德蒙資訊管理顧問等，連續三年入圍精品獎。(二代於公司任職)



**KHS**  
功學社單車股份有限公司



**MODERNSOLID**

以 MODERNSOLID 自創品牌行銷世界的青輔實業，自 1989 年由創辦人洪欽瑞先生成立以來，做為對外永續經營的承諾，不僅在 2000 年以「液晶顯示器支撐臂」獲第 7 屆經濟部中小企業創新研究獎，以及 2005 年以「醫療用液晶顯示器懸掛支撐臂」，獲第 12 屆經濟部中小企業發明獎等殊榮，勘稱是國內中小企業經營的最佳典範。(二代於公司任職)

「清風吹入窗，幸福滿廚房，三餐好料理，家家醬油香」這是高慶泉的開始，1939 年「高慶泉」創辦人「高慶」傳承 80 年的老滋味，高慶泉公司主要的營運組織及研發團隊皆設立在台灣，近年來更投入大量自動生產設備，除了提升產能，對於綠能環境更是不遺餘力，並榮獲第 26 屆國家磐石獎。(二代於公司任職)



**高慶泉**  
SINCE 1939



**TAIWAN**  
**林口新創園**  
STARTUP TERRACE

經濟部中小企業處為鼓勵創業投資，積極打造創新創業環境，呼應「亞洲·矽谷推動方案」、「數位國家·創新經濟」等政策，將林口世大運選手村建造為國際創業聚落，推動籌設「林口新創園」，期以鏈結產業發展、市場推廣、創業投資及創新創業所需資源及專業輔導，進而推動臺灣成為亞洲創新服務供給之重要夥伴，促成跨域合作，俾連結在地與國際，扶植產業創新發展。

## 【第一階段】傳承培訓班課表

| 時間/日期       | 主題/研習重點                                       |                                              |                                                                       |                                                     |                                                        |
|-------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
|             | DAY 1<br>北：9月18日<br>中：10月16日                  | DAY2<br>北：9月19日<br>中：10月17日                  | DAY3<br>北：9月25日<br>中：10月23日                                           | DAY4<br>北：9月26日<br>中：10月24日                         | DAY5<br>北中共學<br>11月6日                                  |
| 09:00-10:00 | 學員報到<br>班務說明                                  | 【數位轉型】<br><br>-數位變革面面觀<br>-成功案例分享            | 【傳承標竿企業<br>參訪】<br><br>-企業參訪傳承<br>秘笈<br>-接班問題深入<br>探討<br>-衝破突圍傳承<br>進化 | 【BOSS競賽-I】<br><br>-經營績效與財務<br>分析<br>-解析財務報表數<br>字內涵 | 【林口新創園區<br>~WIN對談】<br><br>-政府資源整合<br>-傳承培訓與新<br>創企業的碰撞 |
| 10:00-10:30 | 【始業式】                                         |                                              |                                                                       |                                                     |                                                        |
| 10:30-12:00 | 【傳承關鍵】<br>-兩代傳承分享                             |                                              |                                                                       |                                                     |                                                        |
| 12:00-13:00 | 午餐與交流討論                                       |                                              |                                                                       | 午餐與交流討論                                             |                                                        |
| 13:00-17:00 | 【團隊共識之有<br>效溝通】<br>-團隊共識<br>-人脈拓展訓練<br>-領導力學習 | 【轉型創新】<br><br>-創新商業模式<br>-企業案例分享<br>-創新與價值再造 |                                                                       | 【BOSS競賽-II】<br><br>-財報分析與企業<br>評價<br>-成本管控與經營<br>決策 | 【專題講座】<br><br>-在地經濟跨境<br>思維                            |
| 17:00-21:00 |                                               |                                              |                                                                       |                                                     | 【聯誼餐敘】                                                 |

## 【第二階段】領袖傳承高峰會

本階段二日學習主要透過專題演講、主題論壇與經驗傳承等方式進行，藉以提升中小企業前瞻眼光與視野，開創幸福永續未來。參與對象除傳承班及領袖班學員齊聚共學，亦邀集歷屆學長及績優單位出席，延續「共學・共享・共創雙贏」精神，提昇學習能量，強化跨界與跨業交流、資源鏈結與合作創新之契機。

## 班別資訊

### 【第一階段】傳承培訓班

#### 北部班

日期：9/18、9/19、9/25、9/26

地點：臺北進出口商業同業公會(臺北市中山區松江路 350 號)

#### 中部班

日期：10/16、10/17、10/23、10/24

地點：CMoney 臺中教育訓練中心

(臺中市西屯區朝富路 213 號 20 樓之 11)

#### 北中共學

日期：11/06

地點：林口新創園區(新北市林口區仁愛路二段 502 號)

### 【第二階段】領袖傳承高峰會

日期：11/19、11/20

地點：張榮發基金國際會議中心(臺北市中正區中山南路 11 號)

### 【防疫因應措施說明】

因應「新型冠狀病毒肺炎」防疫，配合衛生福利部疾病管制署，本課程將實施下列防疫措施，以保障課程參與人員健康，敬請學員配合：

- 課程正取學員請配合於課前填寫「個人防疫調查表單」，若無完成填寫者，將無法進行課程。
- 課程期間每日簽到時將體溫量測，若有咳嗽、呼吸道感染等不適情況或體溫高於 37.5 度，將禁止參與課程，應立即就醫返家休息，並將協助轉班作業。
- 課程期間，敬請參與學員自備口罩，並全程配戴，若無配帶口罩之學員將禁止進入教室參與課程。
- 課程期間餐飲皆採個人餐盒方式提供。
- 因應防疫作業，課程期間將每日進行場地清潔及消毒作業。
- 若政府宣佈疫情已達社區傳播階段或開課縣市公告封城，本課程將調整為線上授課為主，並可辦理餐點費及參訪費用退款。
- 最新課程及防疫措施資訊，後續將於官網公告持續更新，敬請留意！

## 培訓費用

★本培訓費用定價 NT36,000 元

★為增進企業學習動能，政府提供 50% 補助，故錄取學員僅需自費 NT.18,000 元。

### 【優惠方案】

早鳥優惠價 NT15,000 元 (即日起至 7 月 31 日截止)

團體報名價 兩人以上 NT15,000 元/人

※ 本培訓費用包含課程、講義教材、餐點、保險、標竿企業參訪交流

※ 若因疫情影響課程調整為線上授課為主方案，將退款餐點費及參訪費用\$5,000 元

## 線上報名

<https://www.surveycake.com/s/8mkVG>



洽詢專線 | 02-23660812 分機 308 陳先生 / 216 游小姐 / 210 劉小姐

主辦單位：經濟部中小企業處 承辦單位：中華民國全國中小企業總會